

建筑实践

ARCHITECTURAL PRACTICE

中国建筑学会会刊 THE JOURNAL OF ASC

5

2025

度假酒店

Resort Hotels

目录

特辑： 度假酒店

5 编者的话

观点

6 纵情反转：21 世纪的度假酒店建筑观察 艾侠 李俊

14 专访 goa 大象设计：打破边界，建筑师推动高端度假酒店体验创新
张晓晓 陈斌鑫 张迅

24 山地“三轻”：以复杂地形为创作线索的度假酒店
余刚 陈伟涛 潘友伟 葛玲燕

30 度假酒店的地域化设计研究与实践 王煊

以壮丽地貌景观为导向

40 梅里泊度假酒店 BUZZ 庄子玉工作室

50 沙漠钻石酒店 水石设计 - 米川工作室

60 日赛谷丽思卡尔顿隐世酒店 WATG 温艾唐古

68 阿丽拉珠海东澳岛 ZNA 泽碧克建筑设计事务所

76 生态与体验融合的度假村范式——千岛湖华美胜地规划与设计研究
刘威 杨新利 杨爽

与近郊山地共生长

86 湘湖自由庄园 goa 大象设计

94 徐州园博园宕口酒店 筑境设计

102 畿·云瑶度假酒店 line+ 建筑事务所

110 在地的风景——湖州 KING（卿）度假酒店设计叙事 周苏宁 姜湘岳 刘玮

心灵栖息、康养疗愈

116 三亚疗养度假酒店 如恩设计研究室

124 大有秋·息壤酒店 直向建筑

132 成都温江悦椿酒店 上海日清建筑设计有限公司

回归城市的微度假体验

142 阿丽拉上海 水平线设计

152 北京前门文华东方酒店 北京北建大建筑设计研究院有限公司

160 深圳湾斐瑞酒店 墨照建筑设计事务所

关注

168 冯纪忠：形意之变 徐文力

172 AP 观筑：漫谈酒店可持续发展

176 业内资讯

AP 观筑：漫谈酒店可持续发展

ARCHI-VIEW: CASUAL TALK ON HOTEL SUSTAINABILITY

近年来，我国旅游行业强势复苏，游客出行需求进一步释放。然而，伴随市场回暖显著提升的不仅是经济增长，还有碳排放量。

世界可持续酒店联盟（SHA）的研究指出，为实现可持续发展，确保酒店业经济增长与碳排放脱钩，行业必须在 2030 年前减少 66% 的绝对碳排放量，并在 2050 年前减少 90%。为推动酒店业绿色低碳转型，国际社会已形成一系列标准与联盟。例如，世界旅游及旅行业理事会（WTTC）联合全球头部酒店管理集团和行业协会推出“酒店可持续发展基准”（Hotel Sustainability Basics），该基准以效率、地球和人文为核心，涵盖对酒店可持续发展至关重要的 12 项行动。同时，万豪、希尔顿、雅高等全球头部酒店集团也纷纷开启绿色低碳转型，并联动供应链企业共同应对气候挑战，将绿色低碳塑造为高端品质的关键标志。

实际上，推动酒店可持续发展远非仅是酒店管理者的职责。从早期的开发筹建、规划评估，到设计施工、建材选用，乃至后期的运营服务，酒店全生命周期的各个环节，都可通过流程优化与新方法、新技术的引入来加速这一进程。本期“AP 观筑”栏目诚邀各界人士，聚焦酒店建设或运营的任一具体环节，就如何加速实现酒店可持续发展贡献明确的见解与建议。

是真环保还是漂绿？酒店行业的环保革命

GENUINE ECO-COMMITMENT OR GREENWASHING? THE SUSTAINABILITY REVOLUTION IN HOSPITALITY

“漂绿”一词由纽约环保主义者杰伊·韦斯特费尔德（Jay Westerveld）于 1986 年提出。他在一篇关于酒店行业的文章中指出，许多企业为了追求利润，会采取一些表面化的环保行为，却没有实质性的环保举措，这种行为被称为“漂绿（greenwashing）”。

例如，一些酒店鼓励客人重复使用毛巾或自带洗漱用品以“拯救环境”，但实际上并未采取其他有效措施减少能源浪费。这些看似环保的行为，往往只是酒店为了降低成本、增加利润的“遮羞布”，无法真正推动环保或可持续发展。

尽管“漂绿”现象在酒店业内已存在多年，但由于各地区对酒店环保和可持续发展缺乏标准化规定，许多酒店借此钻了空子。随着公众环保意识的提升，这种现象正逐渐被揭露。

例如，2024 年 3 月，荷兰政府指出全球知名旅游电子商务公司 Booking.com 的“酒店可持续性排名”存在误导性，认为其方法论不严谨，可能让一些“漂绿”酒店被误认为是真正的环保酒店。这一事件表明，社会大众已经开始关注“漂绿”问题，环保不再是酒店方口头上的宣传，只有真正落实到行动中，才能赢得消费者的认可与支持。

在酒店行业从“漂绿”走向“真环保”的过程中，以下 3 个方案能够为业主和酒店管理公司提供清晰的思考路径，助力实现可持续发展与商业价值的双赢：

1) 在酒店建设期就将可持续性发展理念深种

相较于将环保重点放在运营期，在酒店建设阶段就可将可持续发

展理念融入设计和设施中，能够更有效地提升能源利用效率，从源头减少对环境的影响，并为酒店带来长期的经济效益。

2) 从住客的角度出发，通过奖励机制推动环保理念的落实

虽然许多住客已经对酒店的环保举措表示认可，并积极参与，如自带清洁用品、减少客房打扫频率、降低毛巾和床单更换次数等，但如果酒店能够在住客完成这些环保行为时给予适当的奖励，将更有效地激励他们持续参与环保行动。

3) 与第三方环保机构合作，提升可信度

正如前文提到的 Booking.com 可持续性排名被荷兰政府质疑的事件，Booking.com 在此风波后调整了策略，不再自行定义可持续发展标准，而是将认证工作交由第三方环保机构完成。如果酒店获得如 Green Globe、Earth Check 或 EDGE 等知名旅行和旅游可持续运营与管理认证机构的认可，Booking.com 会为这些酒店标注“可持续性认证”。同时，Booking.com 也会对第三方环保机构的资质进行内部审核，以确保认证的权威性和可信度。这一调整不仅提升了可持续性认证的透明度，也增强了消费者对酒店环保承诺的信任。

这些第三方环保机构的背书也并非轻易可得。以 Green Globe 为例，其认证过程涵盖 4 个组别、44 个标准和超过 380 个指标，要求极为严苛。能够在如此高标准下获得认证的酒店，不仅展现了其在可持续发展方面的真实投入，也大幅提升了产品的可信度，进一步消除了公众对酒店“漂绿”行为的疑虑。

通过这些方案，酒店业主和管理公司不仅可以实现真正的环保，还能在可持续发展浪潮中抢占先机，赢得消费者信任与市场认可。

——彭润酒店咨询及资产管理

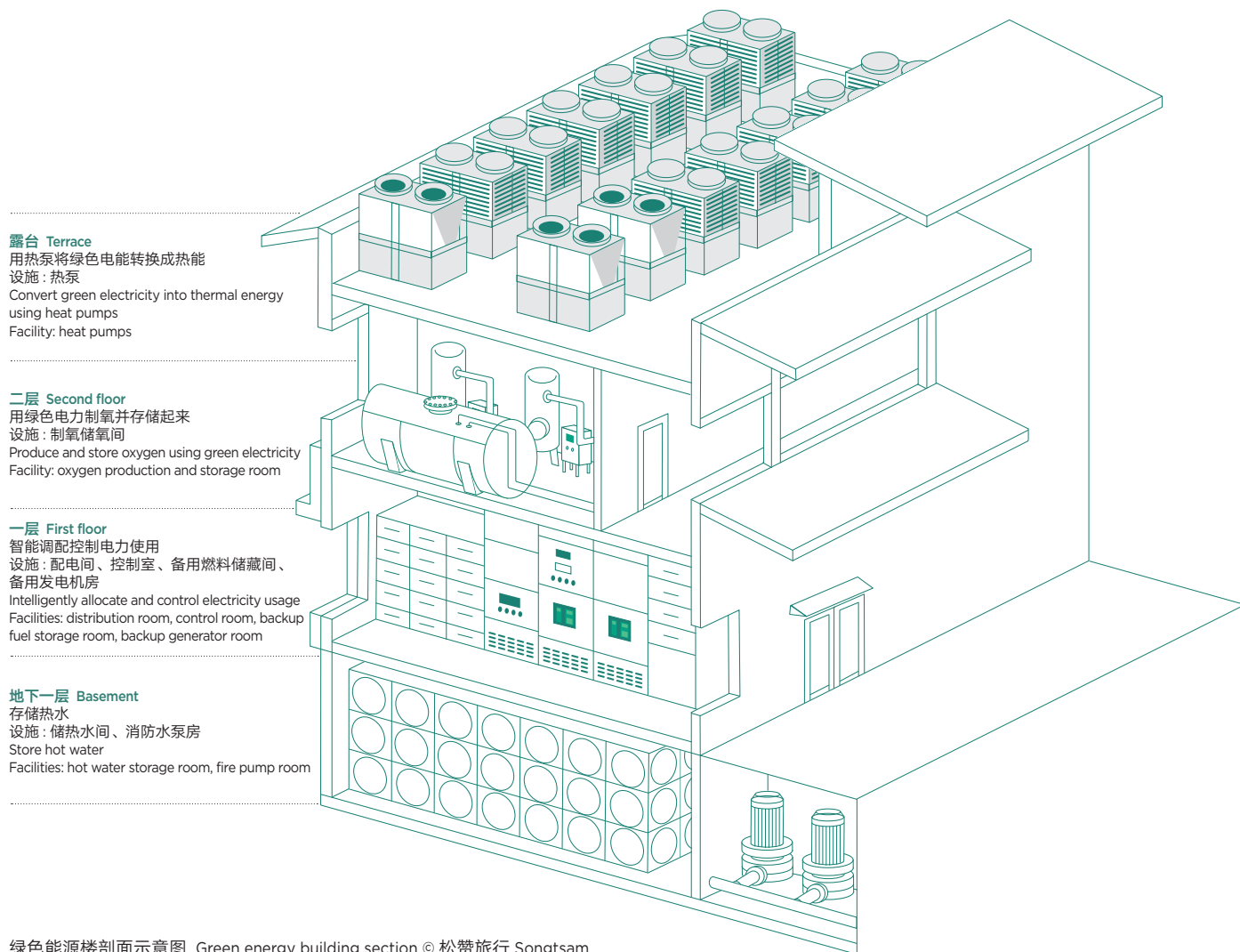
绿色能源楼，遇见高原的光和热

GREEN ENERGY BUILDING: ENCOUNTERING THE LIGHT AND HEAT OF THE PLATEAU

松赞巴松措林卡是松赞旗下的低碳酒店。在酒店接待主楼的对面，有一栋二层的绿色能源楼。太阳光的能量，在这里被高科技转化和调配，弥散在氧气里，流淌在水管中，撒向酒店的每个角落。

2022 年，松赞与西门子能源签署战略合作框架协议，共同推进乡村绿色低碳循环发展。从筹备伊始，整个低碳项目耗时近两年。松赞采购了近万片光伏瓦，利用西藏地区丰富的太阳能资源能为酒店供电、供热、供氧；西门子能源则为松赞提供了行业领先的能源精准智能控制系统，不仅高效调配绿色电力，还能够把当日剩余的可再生能源转化成热能和氧气存储起来，为酒店地暖、生活热水、恒温泳池及弥散式供氧提供稳定的低碳能源。

能源智能控制系统，在实时监测酒店能耗的同时，也能及时预测气象变化，高效、稳定地调配能源。巴松措天气多变，一片云飘来，不仅会投影在巴松措的湖心中，还会让光伏瓦产生的电也发生微妙的变化。一层控制间中的控制系统和配电系统，将光伏瓦产生的电能汇集，统一调配给房间和公区使用，并把白天的多余电能转换成热能和氧气存储起来。若长时间遭遇阴雨天气，太阳能不足，能源系统会自动为酒店接入国家电网的电力；一旦供电不稳或停电，生



物质锅炉和柴油发电机也能继续为酒店供电供热。在光伏瓦和能源智能控制系统的配合之下，松赞巴松措林卡在日常运营中几乎无需使用天然气等常规能源，预计每年自主发电100万千瓦时，将碳排放降至最低。

日照充足时，松赞巴松措林卡日发电量可达4,000度。位于绿色能源楼露台的14台热泵，能将光伏瓦产生的电能转化为热能进行储存，储热水间水箱中的热水可保温近20小时，供热面积达11,800m²。同时，自主发电剩余电能会用于制氧，为酒店健身房、SPA房提供弥散式供氧服务，供氧面积达6,000m²。全年等效减排二氧化碳1,080吨，相当于新种下约214,140棵树木。

巴松措林卡紧邻巴松措湖畔，拥有观瞻圣湖与神山的绝佳视野。巴松措湖面开阔，澄澈的湖中游鱼如织，树枝上的经幡与哈达代表着吉祥与祝福；远处，深深浅浅的绿色荡漾开来，与天空和远山相连。天气晴好时，酒店北面的杰青那拉嘎布（又名“燃烧的火焰”）峭立险峻的雪峰在阳光的照射下熠熠闪光。

为了将建筑主体更好地融入当地自然与人文景观，酒店建筑的设计与排布，呼应着同在巴松措湖畔的错高古村。错高古村完整地保留了工布藏族传统的建筑结构与村落布局，松赞参与了错高古村的保护与更新，并以此为灵感设计了同样呈聚落式排布的松赞巴松措林卡。建筑的高低起伏与错落有致，不仅拓展了观景视角，也让建筑群本身成为构筑景观的一部分。建筑群上木下石的结构和整体动线的设计，同样也是在学习工布藏族源远流长的生活智慧，以建筑空间构筑人与人的连接，乃至人与自然之间的呼应。

——松赞旅行



松赞巴松措林卡 Songtsam Basomtso Linka © 松赞旅行 Songtsam



大乐之野·黄龙岛灯塔酒店 Lost Villa · Huanglong Island Lighthouse Hotel
© 田方方 TIAN Fangfang



历经风化的原始礁石被保留在建筑底面
The weathered, pristine reef stones are preserved at the base of the building
© 田方方 TIAN Fangfang

以酒店作为海岛转型的切入点

HOTEL AS AN ENTRY POINT FOR ISLAND TRANSFORMATION

大乐之野·黄龙岛灯塔酒店所在黄龙岛为东海悬海之地，虽处舟山嵊泗旅游规划核心区，但以动辄 2—3 小时起的车船渡为主导的交通方式削弱了对潜在游客的吸引力，加之乡村空心化加剧、缺乏新产业注入，老龄化与活力衰退问题日益凸显。基于对黄龙岛整体定位的深入思考与运营规划，我们将酒店作为打造当地短期旅游目的地的切入点，以点带面的方式介入在地复兴实践，为激活整个岛屿的旅游潜力奠定基础。

在设计前期，我们首先完成了详规工作，对项目的认知也越发清晰：如何保护和利用海洋独有的风貌景观，如何使新建建筑与原有民居聚落形态相融，如何保留渔村过去的记忆并构建新的文化，又如何引导来者真正地“走进”黄龙岛？这些思考都指向核心关键词——时间：

1) 自然的时间：项目场地原始地貌陡峭而复杂，最大落差近 30m，且遍布岩石与原生植被。因此建筑设计以最小干预为原则，

以“轻介入”的方式拆解体量，将体块锚固于三处原生保护礁石之间，顺应山势，削弱人工构筑物在自然景观中的存在感。

2) 历史的时间：由本地石材构筑的石屋聚落与保留至今的渔耕文化是当地岛民在历史活动中沉淀的海岛文明。我们的设计亦从中汲取传统民居依势而筑的营造手法，同时兼顾酒店空间对舒适度的要求，形成与村落相呼应的错落形态。

3) 人的时间：设计通过重构登岛路径，以人作为第一视角，为来访者构建沉浸体验，使海岛再次拥有汇聚“新”岛民的契机，而在当代人口流动背景下重构对海岛渔村的认知。

因受东海季风与洋流的影响，黄龙岛上气候多变，因此，在提供户外活动场地的同时，我们更注重营造丰富的内部场景空间。建筑主体分为 A、B 两个组团，由沿山脊下跌的户外步道连接。A 组团以巨大而空旷的岩石大厅为核心。建筑像个“罩子”来保护历经风化的原始礁石，让人有机会去靠近礁石的肌理和质感。设计试图模糊“内”与“外”的绝对界限，使空间本身成为可被欣赏和感知的景观。当阳光透过天窗洒落在粗粝的岩石上，人们可以在这里近距离接触岩石的质感，感受到时间流逝下永恒不变的自然创造。

B 组团由 3 个相对完整的体量组成，客房朝向回应冬夏两季的日出方位差异，并在公区以差异化的窗洞设计停留空间，以建立更丰富的视觉通廊。泳池作为建筑的终端，在视觉上无限延伸至海洋，使人身处建筑中，却能感受到建筑与海洋融为一体的开阔意境。

大乐之野·黄龙岛灯塔酒店是我们近年来一系列乡村振兴类项目的思考总结。我们认为更新的本质是对时间记忆的重新编织与活化，是通过集规划、建筑、运营等多专业协同的设计介入，以时间为线索重塑空间结构，将当地原有的生活生产场景转化为可体验、可共情、可持续的当代叙事，从而回应乡村空心化危机，重塑以深度体验为导向的海岛旅游生态，为乡村振兴提供了一种逆转型发展路径。

——WJ STUDIO 万境设计创始人及设计总监 胡之乐

宏观酒店业低碳转型发展

MACRO HOTEL INDUSTRY'S LOW-CARBON EVOLUTION

据联合国气候变化框架公约（UNFCCC）报告，人类活动，尤其是化石燃料的燃烧，是导致工业革命以来温室气体排放增加、气候变暖的主要原因。因此，减少碳排放、实现能源转型已成为国际社会共识。这一背景促使各国政府和社会组织纷纷出台相关政策和措施，推动绿色低碳经济发展。全球酒店业绿色低碳发展受到国际社会对气候变化的关注和各国政策影响。近年来，随着全球气候危机加剧以及《巴黎协定》签署，各国政府纷纷推动绿色低碳目标，并将其融入酒店业发展相关法律法规中。

全球酒店业逐渐从以盈利为导向的传统模式向注重可持续发展转变。国际组织和研究机构开始关注酒店行业的碳排放问题，并提出了许多政策建议和技术指导。例如，世界旅游与旅行行业理事会联合推出的“酒店可持续发展基准”，以效率、地球和人文三大主题为核心，通过 12 项行动全面指导酒店可持续发展。此外，全球可持续旅游理事会（GSTC）也通过其四大评估维度（可持续管理、社会经济影响、文化影响和环境影响），为酒店提供了科学的可持续性评估与认证标准。国际低碳酒店的发展史可以追溯到 20 世纪末，随着全球环保意识的增强和气候变化的紧迫性，酒店业逐渐从传统高能耗模式转向低碳化。

国际酒店集团如万豪、希尔顿等积极响应全球低碳发展要求，开始制定减排计划，如万豪在 2017 年启动“善行 360 度”计划。同时，全球涌现出一批碳中和酒店，如希腊的 Sani Resort 在 2019 年实现 100% 可再生能源供电；再如肯尼亚 Chyulu Club 打造的负碳酒店通过光伏供电和废水生态处理实现零碳排放，通过种植树木吸收更多的二氧化碳，以求实现碳的负排放。

自我国政府明确提出“双碳”目标后，酒店行业迅速而积极地响应这一时代号召，全力加速绿色转型步伐。从政策支持到行业实践，从技术创新到运营模式变革，酒店业正全方位、多层次地推动着自身低碳化进程。

2023 年，携程在全球合作伙伴峰会中适时推出“携程低碳酒店标准”。这一标准覆盖了 2600 多家酒店。2024 年，酒店低碳发展研究院《酒店碳标签评价技术规范》的发布，更是引发行业关注，该标准围绕多个关键维度设定了一系列具体且细致的指标和要求，头部酒店纷纷引用，以标准为依据完善有序低碳发展能力，成为酒店低碳发展的指引。

与此同时，消费者对低碳酒店的认知和需求也在不断攀升。随着环保意识的普及和深入，越来越多的消费者在旅行住宿选择时，将酒店的环保表现纳入重要考量因素。为迎合市场需求，越来越多的酒店开始探索酒店低碳发展的有序实现与价值开发，酒店碳场景能力建设、区域碳普惠及消费者碳互动，使先行者开始获得良好的市场回报。

我国政府的政策引导与资金支持发挥了至关重要引领作用。一系列针对性强、切实可行政策措施相继出台，为酒店行业绿色转型提供了坚实制度保障和强大动力支持。

政府通过节能技改专项补贴、绿色贷款等多种形式，鼓励酒店企业加大在节能改造和低碳建设方面投入。酒店逐步开始梳理制定科学合理的能源使用计划，开展能源诊断，完成能源优化及新能源替代，并进行低碳的运营管理优化和人员架构调整。同时，部分酒店纳入区域的碳配额管理机制，使行业对碳排放管理有了清晰认识。

通过数据观察，酒店业仍处在低碳路径探索和能力建设的初期阶段，有序实现低碳转型并竞争新时代市场仍需指引，行业也在积极探索有序低碳转型与价值实现探索，据悉，行业首本酒店业低碳策略工具书《中国酒店业低碳发展报告》也即将出版，将为此提供助力。

——酒店低碳发展研究院联席会常务代表 董伟



杭州香格里拉酒店·水知心居 The Silk Lakehouse, Shangri-La Hangzhou
© RAWVISION studio

UNESCO 准则下的历史景观酒店改造实践 RENOVATING HOSPITALITY IN HISTORIC LANDSCAPES UNDER UNESCO PROTOCOL

In renovating this project, our approach was guided by a tripartite commitment: to honor the UNESCO World Heritage setting of West Lake, to execute a architecturally coherent transformation, and to elevate the hotel's quality to exceptional standards.

We reduced the building's visual impact on the hillside landscape by removing two upper floors—a key recommendation from UNESCO—while reorganizing functions into lower levels to enhance operational efficiency. The redesigned top floor now echoes the building's original decorative motifs, with improved access and mechanical upgrades allowing guests to fully engage with its breathtaking views.

By relocating the main entrance to the rear, we liberated the lakeside frontage for conversion into a landscaped plaza. This new green space, enriched with native planting, not only blends seamlessly into the hills but also serves as a venue for events like lakeside weddings.

The facade's new desaturated green hue, achieved through traditional plaster techniques, ensures aesthetic continuity while upgraded windows—faithful to historical geometries—now provide thermal efficiency and frame curated lake vistas. Within the interior, we preserved the original marmorino staircase as a centerpiece of the guest experience, alongside retaining all significant decorative elements. Despite complex structural reinforcements, MEP upgrades, and intricate interior finishes, this project ultimately received UNESCO's endorsement. The Silk Lakehouse now stands as Shangri-La's first Signature Collection property—a new benchmark for sustainable heritage hospitality.

—Andrea Destefanis,
Founder and Chief Architect of Kokaistudios

在改造杭州香格里拉酒店·水知心居的过程中，我们始终遵循 3 个核心原则：尊重西湖联合国教科文世界遗产环境、实现建筑语汇协调的更新改造，以及满足业主对酒店品质升级至更高标准的诉求。

通过移除两个上层楼层——这是联合国教科文组织的重要建议——我们显著降低了建筑对西湖山体景观的视觉侵扰，同时将功能空间重新整合至下层区域，提升了运营效率。重新设计的顶层延续了建筑原有的装饰元素，并通过优化动线及设备系统，让客人能充分享受绝佳景观视野。我们将主入口移至建筑后方，从而释放出临湖前场区域，将其转化为景观广场。这片新增的绿地空间通过本土植物强化与山体的融合，并成为湖畔婚礼等活动的举办场所。

外墙采用去饱和绿色调，延续传统抹灰工艺，确保近人尺度的质感；窗户在保留历史几何形态的同时，提升了保温性能并精心框取湖景，成为入住体验的亮点。室内空间中，我们保留了原有水磨石楼梯作为宾客体验的核心焦点，并完整保护了立面的所有历史装饰元素。尽管面临复杂的结构加固、高端机电系统升级和精细室内 finishes 等挑战，项目最终获得联合国教科文组织的认可。西子湖酒店作为香格里拉“Signature Collection”首秀，已成为遗产环境中酒店改造的新标杆。

——Kokaistudios 创始人及首席建筑师 安德烈·德斯特凡尼斯